

Model for internationaliseringsstrategi

Detaljeret af den internationale strategi
Ambition, fokusområder og implementeringsplan for internationalisering

Indhold

1. Forord
2. Mission og vision på det internationale område
3. Strategi på det internationale område - Fokusområder

Fokusområde 1 – Koordineret bidrag til eksportstøtte-aktiviteter

Fokusområde 2 – Samarbejde med internationale klynger

Fokusområde 3 – Internationale Innovationsprojekter

1. Forord

Baggrund

Navns strategi bliver godkendt på xxxx i xxx hvert år. Der er løbende en strategi-proces som sikre at tilpasse sine aktiviteterne til de behov og ønsker medlemmer/partnere/deltagere har i særdeleshed og til samfunds og industriudviklingen generelt.

Der pågår løbende i organisationen et arbejde med at udmønte strategien i konkrete aktiviteter og arbejdsprocesser. På det internationale område i stigende grad blevet en populær samarbejdspartner. For bedst muligt at udnytte de til rådighed værende ressourcer konkretiseres strategien på det international område.

Dette dokument er således ikke en ny strategi men en detaljering af den eksisterende strategi på det Internationale område, og relatere sig til xxxxs strategi som følger af nedenstående figur.

Strategi		5 Fokusområder; Fokusområde 4: Internationalisering
Mission		
Vision for	→	Mission for internationalisering
Strategiske mål for	→	Vision for internationalisering
Indsatser/handling for	→	Strategiske mål for internationalisering
		Indsatser/handling

Resultater

Klyngen er blevet certificeret som guld/sølv/bronze klynge under European Cluster Management.

Samtidig er klyngen blevet udpeget til leder af det nationale Innovationsnetværk for xxxxx som er bygget op over et internationaliseringsprincip.

Xxx projektet indeholder også elementer af internationalisering, både i forhold til etablering af internationale kontakter, til deltagelse i internationale messer og delegationer og til international matchmaking.

Klyngen har også deltaget i xxxx projekter og EU-projekter, og derved erhvervet erfaring med deltagelse i internationale samarbejder samt styrket samarbejdsrelationerne til både xxxxx samarbejdspartnere.

Klyngen har også gennemført mindre samarbejdsprojekter blandt andet med xxxxxxx

Strategiarbejdets videre proces

Nærværende dokument er en konkretisering af fokusområde 4 i klyngens strategi og beskriver fokus og handleplan for det internationale område for den kommende periode.

I tillæg til strategien bliver der udarbejdet en iterativ årlig handlingsplan med udgangspunkt i de formulerede indsatser/handlinger og strategiske projekter. Den rullende handlingsplan skal sikre, at klyngesekretariatet arbejder målrettet mod opnåelse af de strategiske mål. Fremskridt i forhold til de strategiske mål vil løbende blive målt gennem opnåelse af 'Key Performance Indicators'.

Strategien og handlingsplanen vil blive opdateret årligt, som led i den løbende udvikling af klyngen.

2. NAVN - Mission og vision for det internationale område

- **Hvad** er klyngens ambition

2.1 Mission og vision

Mission

Klyngen fremmer medlemsvirksomhedernes eksport og deltagelse i internationale innovationsprojekter gennem samarbejde med internationale klynger og øget koordination af eksportstøtte-aktiviteter rettet mod (industrifokus) virksomheder i klyngen og økosystemet.

Vision

Klyngen aktivt til skabelsen af Danmark som et kraftcenter for udviklingen og implementeringen af xxxsteknologi. Klyngen medvirker til at udvikle og kommercialisere nye løsninger, som kan øge produktiviteten i sektor og forbedre resultatet af indsatsen overfor den enkelte borger og herigennem skabe vækst og arbejdspladser. Klyngen medvirker aktivt til at sikre forståelse for at et stærkt hjemmemarked er forudsætning for succesfuld eksport.

2.2. Afgrænsning

Afgrænsning - Vision

I den kommende periode vil visionen på det internationale område udmøntes i to konkrete fixpunkter for alle vores aktiviteter:

1. kan det reducerer barrieren for danske virksomheder på udenlandske markeder?
2. *kan det tiltrække kunder til Danmark?*

Afgrænsning - Geografi

Klyngen lægger sig, i forhold til internationalisering, direkte op ad de identificerede og prioriterede lande:

Prioritet 1 lande: xxxxxxxx

Prioritet 2 lande: xxxxxxxxx

Dette betyder reelt at hovedparten af klyngens ressourcer til internationalisering vil kanaliseres til aktiviteter der kan fremme salg og samarbejde i prioritet 1 lande.

Afgrænsning – Aktivitet

Klyngen deltager i aktiviteter og samarbejder der:

1. Direkte har til formål at hjælpe danske virksomheder til udlandet med salg for øje, eller
2. *Understøtte udenlandske virksomheder i at komme til Danmark med udvikling og/eller salg for øje.*

3. Strategi

- **Hvad** skal der til for at opnå klyngens ambition

Fokusområder

Klyngen opnår sin ambition på det internationale område gennem en række konkrete mål for konkrete aktiviteter inden for 3 fokusområder beskrevet nedenfor.

Koordineret bidrag til eksportstøtte-aktiviteter

Samarbejde med internationale klynger

Internationale Innovationsprojekter

Implementeringsplan

I forlængelse af de strategiske mål for hvert af de tre fokusområder beskrives, hvilke handlinger der tænkes gennemført for at opnå disse mål.

Strategiske projekter

Strategiske projekter er "Must Win"-projekter, der anses for afgørende for at nå de strategiske mål.

Key Performance Indicators

De afgørende succeskriterier, 'Key Performance Indicators' (KPIer), anvendes til at måle fremdriften i forhold til implementeringsplan og strategi.

Fokusområde 1 - Koordineret bidrag til eksportstøtteaktiviteter

Klyngen understøtter medlemmers deltagelse i eksportstøtteaktiviteter i de prioriterede lande

Strategiske mål

Klyngen skal:

- Aktivt arbejde på og deltage i øget koordination af internationale aktiviteter i økosystemet for xxxx teknologi.
- Organisere klyngemedlemmernes deltagelse i delegationer og handelsfremstød i tæt samarbejde med andre organisationer i økosystemet.
- Initiere og deltage i eksportfokuserede projekter i tæt samarbejde med andre organisationer i økosystemet.

Indsatser/handling

Understøtte medlemsvirksomheders deltagelse i delegationer, messestande og innovation-camps arrangeret af eksportfremmesystemet, herunder:

- Formalisere samarbejdet med andre danske aktører i forhold til internationalt arbejde herunder særligt,xxxxxxxxxxxxx.
- Etablere et tættere samarbejde med xxxxxx delegationer til messer i DK så disse kan møde klyngens virksomhedsmedlemmer.
- *Understøtte tiltrækningsaktiviteter i Invest in Denmark og således at internationale virksomheder får viden om mulighederne i klyngen.*
- "Send" de rigtige virksomheder til de rigtige messer

Understøtte medlemsvirksomheders internationalisering, herunder:

- Opbygning af "salgs" konsortier ex., indgåelse af udviklingssamarbejder, eller salgssamarbejder. I forlængelse heraf bidrage til udvikling af den tilhørende produkt/service portefølje
- Sparring med virksomheder om internationalisering: 4 trin til international succes: projekt-produkt hjemmemarked - projekt-produkt internationalt.
- Segmentering af internationale markeder i forhold til SME, større virksomheder eller konsortier.

- *Øge medlemmernes viden om krav til godkendelse og certificering i de forskellige eksportmarkeder.*

Strategiske projekter

- Konsortie Projekter
- Konsortie: Projekter

Key Performance Indicators

- Xx medlemmer har deltaget i delegationsture.
- xx medlemmer har deltaget i eksportrelaterede aktiviteter.

Fokusområde 2 - Samarbejde med internationale klynger

Klyngens internationalisering aktiviteter sker primært via samarbejder med internationale klynger.

Strategiske mål

- Deltage i internationale netværk med henblik på at identificere forretnings- og finansieringsmuligheder og samarbejdspartnere.
- Aktivt arbejde på at udvikle værdikæderne indenfor xxxxxxxx i samarbejde med verdens førende klynger indenfor området.

Indsatser/handling

- Vedligeholdelse og udvikling af internationale netværk
- Strategi for identifikation af og samarbejde med stærke klynger, herunder kvalitetskriterier og kriterier for rating af internationale partnere
- Være opmærksom på samarbejds muligheder med excellente klynger indenfor konvergerende industriområder
- Opsamle viden om internationale tilbud om samarbejde.

Strategiske projekter

- Formaliseret samarbejde med 2-3 af verdens stærkeste klynger indenfor xxxx teknologiområdet.

Key Performance Indicators

- 1 MOU samarbejdsaftale med en International klynge

Fokusområde 3 – Internationale Innovationsprojekter

Klyngen vil være instrumentelle i klyngens deltagelse i Internationale projekter enten direkte som partner eller ved at sikre at nogle af klyngens medlemmer bliver partnere. Klyngen vil fokusere på deltagelse i innovationsprojekter indenfor teknologi, service, forretning eller klyngeorganisation.

Strategiske mål

- At, via internationale innovationsprojekter, opbygge viden og udvikle kompetencer som ikke p.t. er tilstede blandt klyngens medlemmer.
- At dele risiko i forhold til udvikling af ny teknologi/nye værdikæder.
- At gøre klyngens medlemmer til internationalt synlige referencepunkter

Indsatser/handling

Overvågning af internationale projektfansieringsmuligheder herunder:

- Deltagelse fora hvor internationale projektmuligheder overvåges og samarbejde med xxxx EU kontor og Enterprise Europe Network (via Cluster Excellence Denmark).
- Deltagelse i Kick-offs, BSR Innovation Express konferencer og lignende hvor man holdes opdateret på specifikke internationale fonde.
- Etablering og opdatering af liste over internationale finansierings muligheder og calls som kan have relevans for klyngen.
- Afholdelse af mindst et arrangement årligt hvor aspekter af internationale projektfansieringsmuligheder omfattes.

Etablering af internationale fundraising samarbejdsprojekter/konsortier.

- Formaliseret samarbejde med andre danske aktører i forhold til internationalt fundraising.
- Udarbejdelse ideelle projektscenarier som kan bruges enten til etablering af internationale konsortier eller til optagelse som partner i eksisterende internationale konsortier.
- Møder med potentielle udenlandske samarbejdspartnere.

Strategiske projekter

- 1 Horizon 2020-ansøgning i xxxx
- 1 Interreg 5A-ansøgning i xxxx

Key Performance Indicators

- Klyngen Deltager i 1 Horizon 2020-projekt.
- Deltagelse i 1 Interreg 5A projekt